

试卷代号:1032

座位号

中央广播电视大学 2008—2009 学年度第一学期“开放本科”期末考试

成本管理 试题

2009 年 1 月

题号	一	二	三	四	五	六	总分
分数							

得分	评卷人

一、单项选择题(下列各题只有一个符合题意的正确答案,将你选定的答案编号用英文大写字母填入括号内。本类题共 10 分,每小题 1 分。不选、错选或多选,本小题不得分)

1. 产品成本实际包括的内容称为()
A. 生产费用
B. 成本开支范围
C. 成本
D. 制造成本
2. 对生产过程中发生的费用,按一定的对象进行归集和分配,采用适当的方法计算出成本计算对象的总成本和单位成本的过程,称为()
A. 成本预测
B. 成本决策
C. 成本计算
D. 成本考核
3. 如果企业月末在产品数量较多,各月间在产品数量变动较大,产品成本中原材料费用与其他各项费用所占比重相差不大的产品,期末在产品成本的计算方法可采用()
A. 约当产量法
B. 定额比例法
C. 按所耗原材料费用计价法
D. 按定额成本计价法
4. 下述各种成本计算方法中最基本的成本计算方法是()
A. 品种法
B. 分步法
C. 分批法
D. 分类法

得 分	评卷人

二、多项选择题(下列各题,有两个或两个以上符合题意的正确答案,将你选定的答案编号用英文大写字母分别填入括号内。本类题共 10 分,每小题 2 分。不选、少选、错选或多选,本小题不得分)

1. 在进行成本核算时需要正确划分的各种费用界线包括()
 - A. 正确划分生产经营管理费用与非生产经营管理费用的界线
 - B. 正确划分生产费用与经营管理费用的界线
 - C. 正确划分各个月份的费用界线
 - D. 正确划分各种产品之间的费用界线
 - E. 正确划分完工产品与在产品之间的费用界线
2. 下列属于期间费用的项目是()
 - A. 生产成本
 - B. 制造费用
 - C. 营业费用
 - D. 管理费用
 - E. 财务费用
3. 质量成本效益分析时使用的指标包括()
 - A. 产值质量成本率
 - B. 销售收入质量成本率
 - C. 销售利润质量成本率
 - D. 产品成本质量成本率
 - E. 质量成本利润率
4. 预测新产品设计成本时,可以采用的预测方法有()
 - A. 直接法
 - B. 概算法
 - C. 比价法
 - D. 指数平滑法
 - E. 价值分析

5. 以下各项可以利用边际分析法进行决策的有()

- A. 最佳质量成本的决策
- B. 最佳生产批量的决策
- C. 最佳工艺方案的决策
- D. 最佳订货批量的决策
- E. 最佳生产组合的决策

得分	评卷人

三、判断题(每小题 1 分,共 10 分)

- () 1. 计算出来的废品损失应直接计入当期损益,不再计入该种合格产品的成本中。
- () 2. 企业支付的销售产品的广告费支出,应计入管理费用中。
- () 3. 成本管理中的“成本最低化原则”是指将成本降低到本企业的历史最好水平。
- () 4. 成本核算中在正确划分各个月份的费用界限时,应注意使用好“预提费用”和“待摊费用”科目。
- () 5. 采用定额法计算产品成本时,若完工产品成本中的定额差异是正数,一般说明本月成本管理工作做的不好。
- () 6. 责任成本降低率是用上期责任成本总额除以本期责任成本降低额计算出来的。
- () 7. 企业发生的废品损失应当属于鉴定成本。
- () 8. 如果某企业属于连续式复杂生产企业,对这类企业应按照产品成本形成的过程分解产品目标成本。
- () 9. 保本点是指企业刚好保本,没有盈利时的销售量。
- () 10. 当两个不同方案的相关成本只有变动成本时,可以直接比较两个不同方案的贡献边际进行决策。

得 分	评卷人

四、简答题(本类题共 20 分,每小题 10 分)

1. 成本分析的原则是什么? 包括哪些内容?
2. 成本计划的内容包括哪几个方面?

得 分	评卷人

五、计算分析题(本类题凡要求列出计算过程,未列出计算过程的,即使结果正确,也不得分。计算过程中保留二位小数,第三位小数四舍五入。本类题 30 分,每小题 15 分)

1. 某企业生产甲产品,原材料在开始生产时一次投入,月末在产品完工程度估计为 50%,甲产品本月完工 100 件,月末在产品为 20 件。月初在产品成本和本月发生费用如下表所示。要求按约当产量法计算完工产品成本和在产品成本,并将计算结果填入下表中。

产品成本计算单

摘 要		直接材料	燃料及动力	直接工资	制造费用	合 计
月初在产品成本		1 756	139.60	576.25	275.50	2 747.35
本月发生额		37 844	6 570.40	10973.75	16 884.50	72 272.65
合 计						
产 品 产 量	完工产品产量					
	在产品约当产量					
	合 计					
单位成本						
结转完工产品成本						
月末在产品成本						

2. 某企业生产三种产品,有关产量及单位成本资料如下:

产品名称		实际产量 (件)	计划单位成本 (元)	实际单位成本 (元)
可比产品	甲产品	200	120	110
	乙产品	250	400	420
不可比产品	丙产品	300	600	520

要求:根据上述资料,编制如下“全部商品产品成本计划完成情况表”。

全部商品产品成本计划完成情况分析表

产品名称		总成本(元)		差异	
		按计划计算	按实际计算	降低额(元)	降低率
可比产品	甲产品				
	乙产品				
	合计				
不可比产品	丙产品				
合计					

得分	评卷人

六、论述题(20分)

成本管理的内容包括哪些?

试卷代号:1032

中央广播电视大学 2008—2009 学年度第一学期“开放本科”期末考试

成本管理 试题答案及评分标准

(供参考)

2009 年 1 月

一、单项选择题(本类题共 10 分,每小题 1 分。不选、错选或多选,本小题不得分)

- | | | | |
|------|-------|------|------|
| 1. B | 2. C | 3. A | 4. A |
| 5. C | 6. B | 7. C | 8. C |
| 9. B | 10. A | | |

二、多项选择题(本类题共 10 分,每小题 2 分。不选、少选、错选或多选,本小题不得分)

- | | | |
|----------|--------|----------|
| 1. ABCDE | 2. CDE | 3. ABCDE |
| 4. ABCE | 5. ABD | |

三、判断题(每小题 1 分,共 10 分)

- | | | | |
|------|-------|------|------|
| 1. × | 2. × | 3. × | 4. ✓ |
| 5. ✓ | 6. × | 7. × | 8. × |
| 9. × | 10. ✓ | | |

四、简答题(本类题共 20 分,每小题 10 分)

1. 成本分析的原则是指组织成本分析工作的规范,是发挥成本分析职能作用,完成成本分析任务和成本分析方法的准绳。成本分析的原则主要包括全面分析与重点分析相结合的原则、专业分析与群众分析相结合的原则、纵向分析与横向分析相结合的原则、事后分析与事前、事中分析相结合的原则等。

2. 成本计划是以货币形式预先规定企业计划期内产品生产耗费和各种产品的成本水平。成本计划的内容包括如下几个方面:产品单位成本计划、商品产品成本计划、制造费用计划、期间费用预算、降低成本的主要措施方案等五个方面。在编制成本计划时,除了上述五项成本计划外,还应对成本计划进行必要的文字说明。

五、计算分析题(本类题 30 分,每小题 15 分)

1. 编制的成本计算单如下:

产品成本计算单

摘 要		直接材料	燃料及动力	直接工资	制造费用	合 计
月初在产品成本		1 756	139.60	576.25	275.50	2 747.35
本月发生额		37 844	6 570.40	10 973.75	16 884.50	72 272.65
合 计		39 600	6 710	11 550	17 160	75 020
产 品 产 量	完工产品产量	100	100	100	100	—
	在产品约当产量	20	10	10	10	—
	合 计	120	110	110	110	—
单位成本		330	61	105	156	652
结转完工产品成本		33 000	6 100	10 500	15 600	65 200
月末在产品成本		6 600	610	1 050	1 560	9 820

2. 编制的“全部商品产品成本计划完成情况分析表”如下:

全部商品产品成本计划完成情况分析表

产品名称		总 成 本(元)		差 异	
		按计划计算	按实际计算	降低额(元)	降低率
可 比 产 品	甲产品	24 000	22 000	-2 000	-8.33%
	乙产品	100 000	105 000	5 000	5%
	合 计	124 000	127 000	3 000	2.42%
不可比产品	丙产品	180 000	156 000	-24 000	-13.33%
合 计		304 000	283 000	-21 000	-6.91%

六、论述题(20 分)

成本管理的内容主要包括成本预测、成本决策、成本计划、成本控制、成本核算、成本分析和成本考核等。成本预测是根据有关的成本资料及其他资料,通过一定的程序、方法,对本期以后的某一个期间的成本所作的估计;成本决策是指在成本预测的基础上,通过对各种方案的比较、分析、判断后,从多种方案中选择最佳方案的过程;成本计划是根据计划期内所确定的目标,具体规定计划期内各种消耗定额及成本水平以及相应的完成计划成本所应采取的一些具体的措施;成本控制是预先制定成本标准作为各项费用消耗的限额,在生产经营过程中对实际

发生的费用进行控制,及时揭示实际与标准的差异额并对产生差异的原因进行分析,提出进一步改进的措施,消除差异,保证目标成本实现的过程。成本核算是指对生产过程中发生的费用按一定的对象进行归集和分配,采用适当的方法计算出成本计算对象的总成本和单位成本的过程;成本分析是根据成本核算所提供的资料及其他有关的资料,对实际成本的水平、构成情况,采用一定的技术经济分析方法计算其完成情况、差异额,分析产生差异的原因的过程。通过成本分析,可以总结成本管理工作中的成绩,找出存在的问题,提出解决问题的办法,掌握成本变动的规律,提出改进的措施;成本考核是根据企业制定的成本计划、成本目标等指标,分解成企业内部的各种成本考核指标,并下达到企业内部的各个责任单位或个人,明确各单位和个人的责任,并按期进行考核。上述成本管理的内容是相互联系的一个整体,它们相互依存,相互结合地在成本管理中发挥着作用。

试卷代号:1038

座位号

中央广播电视大学 2008—2009 学年度第一学期“开放本科”期末考试(半开卷)

高级财务管理 试题

2009 年 1 月

题号	一	二	三	四	五	总分
分数						

得分	评卷人

一、判断题(正确的在括号内划“√”,错误的在括号内划“×”。每小题 1 分,共 15 分)

- 得分 1. 对于企业集团来说,核心竞争力要比核心控制力更重要。 ()
- 得分 2. 判断一个企业集团是否拥有财务资源的环境优势,主要看当前既有的、静态的、账面(财务报表)意义的财务资源规模的大小。 ()
- 得分 3. 对母公司而言,充分发挥资本杠杆效应与确保对子公司的有效控制是一对矛盾。 ()
- 得分 4. 财务公司在行政和业务上接受母公司财务部的领导,二者是一种隶属关系。 ()
- 得分 5. 就企业集团整体而言,多元化战略与一元化战略并非是一对不可调和的矛盾。 ()
- 得分 6. 任何企业集团,无论采取何种管理体制或管理政策,子公司资本预算的决策权都将掌握于控股母公司手中。 ()
- 得分 7. 对于产业型企业集团,其预算目标必须以市场预测为前提。 ()
- 得分 8. 税法折旧政策具有严格的法律效力,对企业集团这样不同法人的联合体也没有任何弹性。 ()
- 得分 9. 品牌延伸既节约了推出新产品的费用,又可使新产品搭乘原品牌的声誉便车,很快得到消费者承认,是一种值得竭力推广的有效的品牌战略。 ()

得分 10. 在对目标公司未来现金流量的判断上,着眼点应当是目标公司的独立现金流量,而非贡献现金流量。 ()

得分 11. 是否继续拥有对被分立或分拆出去的公司的控制权,是公司分立与分拆上市的一个重要区别。 ()

得分 12. 资本结构中的“资本”指的是营运资本,即流动资产减流动负债的差额。 ()

得分 13. 税收筹划的宗旨不是为了追求纳税的减少,而是为了取得更大的税后利润。 ()

得分 14. 财务资本更主要的是为知识资本价值功能的发挥提供媒体和物质基础。 ()

得分 15. 所获得的息税前营业利润能否首先抵补利息支出,是负债融资能否发挥正的财务杠杆效应的前提条件。 ()

得分	评卷人
<input type="text"/>	<input type="text"/>

二、单项选择题(将正确答案的字母序号填入括号内。每小题1分,共10分)

得分 16. 企业集团总部财务管理的着眼点是()。

- A. 企业集团整体的日常财务事项
- B. 高效而低成本地融资
- C. 企业集团整体的财务战略与财务政策
- D. 合理安排与调度企业集团资金

得分 17. 公司治理需要解决的首要问题是()。

- A. 产权制度的安排
- B. 激励制度的建立
- C. 董事问责制度的建立
- D. 组织结构的健全与完善

得分 18. 企业集团财务中心隶属于()。

- A. 母公司财务部
- B. 财务公司
- C. 子公司财务部
- D. 母公司董事会

得分 19. 处于初创期的企业集团的分配政策应倾向于()。

- A. 高股利政策
- B. 零股利政策
- C. 剩余股利政策
- D. 现金股利政策

得分 20. 准确地讲,一个完整的资本预算包括()。

- A. 营运资本预算
- B. 运用资本预算
- C. 资本投资预算与营运资本预算
- D. 资本投资预算与运用资本预算

得分 21. 在激烈的市场竞争中,企业集团拥有了驰名商标、品牌,就意味着有了竞争优势,

这一特性属于无形资产的()。

- A. 本质的财富性
- B. 功能的利销性
- C. 价值的核变性
- D. 效用的递减性

得分 22. 从融资的角度来讲,企业集团融资管理的目标应立足于()。

- A. 创造财务优势
- B. 预防财务危机
- C. 创造规模经济
- D. 增加资金来源

得分 23. 就投资者的经验来讲,()股利支付方式通常被认为是企业承认自身处于财

务困境的标志。

- A. 股票股利
- B. 增资配股
- C. 股票分割
- D. 股票合并

得分 24. 经营者管理绩效的优劣,在静态上应当以()为最低判断标准。

- A. 企业实际水平
- B. 企业历史最好水平
- C. 市场或行业平均水平
- D. 市场或行业最低水平

得分 25. 股票期权的购买最适合用经营者的()来支付。

- A. 雇员薪金
- B. 知识资本报酬
- C. 个人负债
- D. 个人积累

得 分	评卷人

三、多项选择题(下面各题所给的备选答案中,至少有两项是正确的,将正确答案的字母序号填入括号内。多选或漏选均不得分。每小题 3 分,共 15 分)

得分 26. 集权制与分权制的“权”主要是决策管理权,包括()。

- A. 生产权
- B. 经营权
- C. 控制权
- D. 财务权
- E. 人事权

得分 27. 财务管理体制是企业管理体制的重要组成部分,包括()。

- A. 财务行为规范
- B. 财务决策制度
- C. 财务组织制度
- D. 财务控制制度
- E. 财务评价制度

得分 28. 相对于经营战略,财务战略的主要特征有()。

- A. 支持性
- B. 互逆性
- C. 一致性
- D. 动态性
- E. 全员性

得分 29. 就企业集团而言,具体预算目标的确定必须遵循()等原则。

- A. 市场原则
- B. 母公司股东期望原则
- C. 降低成本原则
- D. 利润最大原则
- E. 权利制衡原则

得分 30. 融资政策是企业集团财务政策的重要组成部分,主要包括()等内容。

- A. 融资管理目标
- B. 融资规划
- C. 融资质量标准
- D. 融资结构
- E. 融资决策制度安排

得分	评卷人

四、计算题(共 30 分)

31. (本题 20 分) 2006 年底, K 公司拟对 L 企业实施吸收合并式收购。根据分析预测, 购并整合后的 K 公司未来 5 年中的股权资本现金流量分别为 -4000 万元、2000 万元、6000 万元、8000 万元、9000 万元, 5 年后的股权资本现金流量将稳定在 6000 万元左右; 又根据推测, 如果不对 L 企业实施购并的话, 未来 5 年中 K 公司的股权资本现金流量将分别为 2000 万元、2500 万元、4000 万元、5000 万元、5200 万元, 5 年的股权现金流量将稳定在 4600 万元左右。购并整合后的预期资本成本率为 8%。

要求: 采用现金流量贴现模式对 L 企业的股权价值进行估算。

附: 复利现值系数表

n	1	2	3	4	5
8%	0.93	0.86	0.79	0.74	0.68

32. (本题 10 分) 已知 A 公司 2006 年度平均股权资本 60000 万元, 市场平均净资产收益率 20%, 企业实际净资产收益率为 27%。若剩余贡献分配比例以 50% 为起点, 较之市场或行业最好水平, 经营者各项管理绩效考核指标的有效报酬影响权重合计为 80%。

要求: (1) 计算该年度该公司剩余贡献总额以及经营者可望得到的知识资本报酬额。

(2) 基于强化对经营者的激励与约束效应, 促进管理绩效长期持续增长, 你认为采取怎样的支付策略较为有利。

得分	评卷人

五、案例分析题(共 30 分)

华新公司是一家制造业企业集团的总部。该企业集团有 4 家全资子公司,12 家控股子公司和 5 家参股子公司。上述子公司中,华安公司和华宇公司是总部授权能进行自主投资的公司,而华清公司则是一家由华新控股的上市公司。总部董事会由战略与发展委员会、预算委员会、审计委员会、薪酬委员会组成,总部和各子公司的职能部门均包括财务部、预算部、研究开发部、行政部、审计部、人事部等,各子公司有自己独立的供、产、销部门。

公司正在编制 2007 年年度预算,有关资料如下:

(1)企业集团现有资产总额为 15 亿元,行业基准收益率为 10%。

(2)2006 年年度销售额为 4 亿元,2007 年预计可增长 25%。2006 年变动成本率为 60%,固定成本为 1.2 亿。

(3)为了提高经济效益,各子公司将在 2007 年控制成本支出,变动成本率可降低至 55%,固定成本可降低 0.1 亿元。

结合案例,要求:

得分 33. 什么是预算管理组织? 请为华新设计预算管理组织。(8 分)

得分 34. 为华新设计预算执行组织,即投资中心、利润中心和成本中心。(6 分)

得分 35. 预算目标分解需要考虑哪些因素?(8 分)

得分 36. 计算公司预算目标的区间。(8 分)

试卷代号:1038

中央广播电视大学 2008—2009 学年度第一学期“开放本科”期末考试(半开卷)

高级财务管理 试题答案及评分标准

(供参考)

2009 年 1 月

一、判断题(每小题 1 分,共 15 分)

- | | | | | |
|-------|-------|-------|-------|-------|
| 1. × | 2. × | 3. √ | 4. × | 5. √ |
| 6. √ | 7. √ | 8. × | 9. × | 10. × |
| 11. √ | 12. × | 13. √ | 14. √ | 15. √ |

二、单项选择题(每小题 1 分,共 10 分)

- | | | | | |
|-------|-------|-------|-------|-------|
| 16. C | 17. A | 18. A | 19. B | 20. D |
| 21. B | 22. A | 23. D | 24. C | 25. B |

三、多项选择题(多选或漏选均不得分。每小题 3 分,共 15 分)

- | | | | | |
|----------|---------|----------|--------|---------|
| 26. ABDE | 27. BCD | 28. ABDE | 29. AE | 30. BCE |
|----------|---------|----------|--------|---------|

四、计算题(列出计算公式可酌情给分,共 30 分)

31. 解:(本题 20 分)

2007 年—2011 年 L 企业的贡献股权现金流量分别为:

-6000(-4000-2000)万元

-500(2000-2500)万元

2000(6000-4000)万元

3000(8000-5000)万元

3800(9000-5200)万元

2011 年及其以后的贡献股权现金流量恒值为 1400(6000-4600)万元。

(以上各步骤共计 5 分)

L 企业 2007—2011 年预计股权价值

$$\begin{aligned} &= \frac{-6000}{(1+8\%)} + \frac{-500}{(1+8\%)^2} + \frac{2000}{(1+8\%)^3} + \frac{3000}{(1+8\%)^4} + \frac{3800}{(1+8\%)^5} \\ &= -6000 \times 0.93 - 500 \times 0.86 + 2000 \times 0.79 + 3000 \times 0.74 + 3800 \times 0.68 \end{aligned}$$

$$= -5580 - 430 + 1580 + 2220 + 2584 = 374(\text{万元}) \quad (8 \text{分})$$

$$\begin{aligned} 2011 \text{年及其以后 L 企业预计股权价值} &= \frac{1400}{8\% \times (1+8\%)^5} \\ &= \frac{1400}{8\%} \times 0.68 = 11900(\text{万元}) \quad (5 \text{分}) \end{aligned}$$

$$\text{L 企业预计股权价值总额} = 374 + 11900 = 12274(\text{万元}) \quad (2 \text{分})$$

32. 解:(本题 10 分)

$$(1) 2006 \text{年剩余贡献总额} = 60000 \times (27\% - 20\%) = 4200(\text{万元}) \quad (3 \text{分})$$

2006 年经营者可望得到的知识资本报酬额

$$= \text{剩余税后利润总额} \times 50\% \times \sum \text{各项指标报酬影响有效权重}$$

$$= 4200 \times 50\% \times 80\% = 1680(\text{万元}) \quad (3 \text{分})$$

(2) 最为有利的是采取(股票)期权支付策略;其次是递延支付策略,特别是其中的递延股票支付策略。 (4 分)

五、案例分析题(共 30 分)

要点提示:

33. 预算管理组织是指负责企业集团预算编制、审定、监督、协调、控制与信息反馈、业绩考核的组织机构。华新集团的预算管理组织应包括母公司董事会、预算委员会和预算工作组。

(8 分)

34. 投资中心:华新公司、华安公司、华宇公司、华清公司

利润中心:其他全资和控股子公司。参股公司不纳入集团全面预算系统。

成本中心:各子公司的生产部门以及总部和子公司的职能部门。 (6 分)

35. ①战略

②生命周期

③非财务资源

④资产 (8 分)

$$36. \text{按出资人的要求,预算目标} = 15 \times 10\% = 1.5(\text{亿元}) \quad (3 \text{分})$$

$$\text{按现在能达到的水平,目标利润} = 4 \times (1+25\%) \times (1-55\%) - 1.1 = 1.15(\text{亿元}) \quad (3 \text{分})$$

公司预算目标的区间为 1.15 亿元~1.5 亿元。 (2 分)

注:能用自己的语言表达核心意思,就可以得分。意思不够准确的适当扣分。在某一点上论述很充分的,适当加分。

试卷代号:1039

座位号

中央广播电视大学 2008—2009 学年度第一学期“开放本科”期末考试

高级财务会计 试题

2009 年 1 月

题号	一	二	三	四	五	总分
分数						

得分	评卷人

一、单项选择题(每小题 2 分,共 20 分)

1. 高级财务会计产生的基础是()。

- A. 会计主体假设的松动
B. 持续经营假设与会计分期假设的松动
C. 货币计量假设的松动
D. 以上都对

2. 甲公司拥有乙公司 90% 的股份,拥有丙公司 50% 的股份,乙公司拥有丙公司 25% 的股份,甲公司拥有丙公司股份为()。

- A. 25%
B. 75%
C. 85%
D. 90%

3. 同一控制下的企业合并应采用权益结合法核算,反映在合并资产负债表中,合并中取得的被购买方各项可辨认资产、负债应以其()计量。

- A. 账面价值
B. 双方协议价
C. 重置成本
D. 公允价值

4. 关于非同一控制下的企业合并,下列说法中不正确的是()。

- A. 通过一次交换交易实现的企业合并,购买成本为购买方在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值
B. 购买方为进行企业合并发生的各项直接相关费用也应当计入企业购买成本
C. 购买方在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债应当按照账面价值计量,不确认损益
D. 通过多次交换交易分步实现的企业合并,购买成本为每一单项交易成本之和

5. B公司为A公司的全资子公司,20×7年3月。A公司以1200万元的价格(不含增值税额)将其生产的设备销售给B公司作为管理用固定资产。该设备的生产成本为1000万元。B公司采用直线法对该设备计提折旧。该设备预计使用年限为10年。预计净残值为零。编制20×7年合并财务报表时,因该设备相关的未实现内部销售利润的抵销而影响合并净利润的金额为()。

- A. 180万元
- B. 185万元
- C. 200万元
- D. 215万元

6. 对于上一年度抵销的内部应收账款计提的坏账准备金额,在本年度编制合并工作底稿时应做的抵销分录是()。

- A. 借:应收账款——坏账准备
 贷:资产减值损失
- B. 借:资产减值损失
 贷:应收账款——坏账准备
- C. 借:应收账款——坏账准备
 贷:未分配利润——年初
- D. 借:未分配利润——年初
 贷:应收账款——坏账准备

7. 下列属于物价变动会计特有的会计概念是()

- A. 变动成本
- B. 边际成本
- C. 混合成本
- D. 现行成本

8. 现行成本会计的首要程序是()。

- A. 计算资产持有收益
- B. 计算现行成本会计收益
- C. 确定资产的现行成本
- D. 编制现行成本会计报表

9. 我国2006年2月15日颁布的《企业会计准则第19号——外币折算》要求企业在处理外币业务时,采用会计处理方法是()。

- A. 单项交易观当期确认法
- B. 单项交易观递延法
- C. 两项交易观当期确认法
- D. 两项交易观递延法

10. 某租赁公司将一台大型发电设备以融资租赁方式租赁给B企业。已知该设备占B企业资产总额的30%以上,最低租赁付款额为7100万元,最低租赁付款额现值为6035万元,租赁开始日的租赁资产公允价值为5425万元,则B企业在租赁期开始日时应借记“未确认融资费用”科目的金额为()万元。

- A. 1065
- B. 610
- C. 1675
- D. 0

得分	评卷人

二、多项选择题(每小题 2 分,共 10 分)

1. 为进行企业合并发生的各项直接相关费用,下列说法中正确的有()。

- A. 非同一控制下的企业合并,购买方为进行企业合并发生的各项直接相关费用应当计入企业合并成本
- B. 非同一控制下的企业合并,购买方为进行企业合并发生的各项直接相关费用应当计入当期损益
- C. 非同一控制下的企业合并,购买方为进行企业合并发生的各项直接相关费用应当计入所有者权益
- D. 同一控制下的企业合并,合并方为进行企业合并发生的各项直接相关费用,应当于发生时计入当期损益
- E. 同一控制下的企业合并,合并方为进行企业合并发生的各项直接相关费用,应当于发生时计入所有者权益

2. 乙公司是甲公司的全资子公司,合并会计期间内,甲公司销售给乙公司商品,售价为 2 万元,货款到年底时尚未收回,甲公司按规定在期末时按 5% 计提坏账准备。甲公司编制合并工作底稿时应做的抵销分录为()。

- A. 借:应收账款——坏账准备 1000
 贷:资产减值损失 1000
- B. 借:资产减值损失 1000
 贷:应收账款——坏账准备 1000
- C. 借:应付账款 20000
 贷:应收账款 20000
- D. 借:应收账款 20000
 贷:应付账款 20000
- E. 借:未分配利润——年初 1000
 贷:资产减值损失 1000

3. 在时态法下,下列项目可以采用即期汇率折算的是()。

- A. 按市价计价的存货
- B. 按市价计价的固定资产
- C. 应付账款
- D. 应收账款
- E. 按成本计价的投资

得 分	评卷人

四、简答题(每小题 5 分,共 10 分)

1. 请简要回答同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并的基本内容。
2. 哪些子公司应纳入合并财务报表合并范围?

得 分	评卷人

五、业务处理题(本大题共 5 小题,第 1 小题 10 分,第 2 小题 10 分,第 3 小题 6 分,第 4 小题 14 分,第 5 小题 10 分,共 50 分)

1. 甲公司 2008 年 1 月 1 日以货币资金 100000 元对乙公司投资,取得其 100% 的股权。乙公司的实收资本为 100000 元,2008 年乙公司实现净利润 20000 元,按净利润的 10% 提取法定盈余公积,按净利润的 30% 向股东分派现金股利。

在成本法下甲公司个别财务报表中“长期股权投资”和“投资收益”项目的余额情况如下:

	长期股权投资—B 公司	投资收益
2008 年 1 月 1 日余额	100000	0
2008 年乙公司分派股利	0	6000
2008 年 12 月 31 日余额	100000	6000

要求:2008 年按照权益法对子公司的长期股权投资进行调整,编制在工作底稿中应编制的调整分录。

2. A 公司和 B 公司分别为甲公司控制下的两家子公司。A 公司于 2008 年 5 月 10 日自甲公司处取得 B 公司 100% 的股权,合并后 B 公司仍维持其独立法人资格继续经营。为进行该项企业合并,A 公司发行了 1000 万股本公司普通股(每股面值 1 元)作为对价。假定 A、B 公司采用的会计政策相同。合并日,A 公司及 B 公司的所有者权益构成如下:

单位:万元

A 公司		B 公司	
项 目	金 额	项 目	金 额
股本	7000	股本	1000
资本公积	2000	资本公积	350
第一次盈余公积	1500	盈余公积	650
未分配利润	3500	未分配利润	1500
合计	14000	合计	3500

要求:根据上述资料,编制 A 公司在合并日的账务处理以及合并工作底稿中应编制的调整分录和抵销分录。

3. A 股份有限公司的记账本位币为人民币,对外币交易采用交易日的即期汇率折算。根据其于外商签订的投资合同,外商将分两次投入外币资本,投资合同约定的汇率是 1 美元 = 7.86 人民币。20×6 年 9 月 1 日, A 股份有限公司第一次收到外商投入资本 300000 美元,当日即期汇率为 1 美元 = 7.76 元人民币; 20×7 年 3 月 10 日,第二次收到外商投入资本 300000 美元,当日即期汇率为 1 美元 = 7.6 元人民币。

要求:根据上述资料,编制收到外商投入资本的会计分录。

4. 2004 年 12 月 1 日, M 公司与 N 公司签订了一份租赁合同。该合同的有关内容如下:

(1) 租赁资产为一台设备,租赁开始日是 2005 年 1 月 1 日,租赁期 3 年(即 2005 年 1 月 1 日~2008 年 1 月 1 日)。

(2) 自 2005 年 1 月 1 日起,每隔 6 个月于月末支付租金 160000 元。

(3) 该设备的保险、维护等费用均由 M 公司承担,估计每年约为 12000 元。

(4) 该设备在 2005 年 1 月 1 日的公允价值为 742000 元,最低租赁付款额现值为 763386 元。未确认的融资租赁费用分摊率为 7.93%。

(5) 该设备估计使用年限为 8 年,已使用 3 年,期满无残值。

(6) 租赁合同规定的利率为 7%(6 个月利率)

(7) 租赁期届满时, M 公司享有优先购买该设备的选择权,购买价为 1000 元,估计该日租赁资产的公允价值为 82000 元。

(8) 2006 年和 2007 年两年, M 公司每年按设备所产产品年销售收入的 6.5% 向 N 公司支付经营分享收入。

M 公司(承租人)的有关资料如下:

(1) 2004 年 12 月 20 日,因该项租赁交易向律师事务所支付律师费 24200 元。

(2) 采用实际利率法确认本期应分摊的未确认融资费用。

(3) 采用平均年限法计提折旧。

(4) 2006 年、2007 年分别支付给 N 公司经营分享收入 8775 元和 11180 元。

(5) 2008 年 1 月 1 日,支付该设备价款 1000 元。

要求:(1) 编制 M 公司 2005 年 6 月 30 日支付第一期租金的会计分录;

(2) 编制 M 公司 2005 年 12 月 31 日计提本年融资租入资产折旧分录;

(3) 编制 M 公司 2005 年 12 月 31 日支付保险费、维护费的会计分录;

(4) 编制 M 公司支付或有租金的会计分录;

(5) 编制 M 公司租期届满时的会计分录。

5. 资料: H公司于2××7初成立并正式营业。

(1) 本年度按历史成本/名义货币编制的资产负债表表1所示。

表1 **资产负债表** 单位: 元

项 目	2××7年1月1日	2××7年12月31日
现金	30000	40000
应收账款	75000	60000
其他货币性资产	55000	160000
存货	200000	240000
设备及厂房(净值)	120000	112000
土地	360000	360000
资产总计	840000	972000
流动负债(货币性)	80000	160000
长期负债(货币性)	520000	520000
普通股	240000	240000
留存收益		52000
负债及所有者权益总计	840000	972000

(2) 年末, 期末存货的现行成本为400000元;

(3) 年末, 设备和厂房(原值)的现行成本为144000元, 使用年限为15年, 无残值, 采用直线法折旧;

(4) 年末, 土地的现行成本为720000元;

(5) 销售成本以现行成本为基础, 在年内均匀发生, 现行成本为608000元;

(6) 本期存货销售成本376000。

要求: 根据上述资料, 计算非货币性资产资产持有损益

计算: (1) 设备和厂房(净额)现行成本

(2) 房屋设备折旧的现行成本

非货币资产资产持有收益计算表

2××7年度

金额: 元

项 目	现行成本	历史成本	持有收益
期末未实现资产持有损益:			
存货			
设备和厂房(净)			
土地			
合计			
本年已实现资产持有损益:			
存货			
设备和厂房			
土地			
合计			
持有损益合计			

试卷代号:1039

中央广播电视大学 2008—2009 学年度第一学期“开放本科”期末考试

高级财务会计 试题答案及评分标准

(供参考)

2009 年 1 月

一、单项选择题(每小题 2 分,共 20 分)

- | | | | | |
|------|------|------|------|-------|
| 1. D | 2. B | 3. A | 4. C | 5. B |
| 6. C | 7. D | 8. C | 9. C | 10. C |

二、多项选择题(每小题 2 分,共 10 分)

- | | | | | |
|-------|-------|---------|--------|-------|
| 1. AD | 2. AC | 3. ABCD | 4. ABC | 5. AC |
|-------|-------|---------|--------|-------|

三、判断题(每小题 1 分,共 10 分)

- | | | | | |
|------|------|------|------|-------|
| 1. × | 2. × | 3. × | 4. √ | 5. √ |
| 6. × | 7. × | 8. √ | 9. × | 10. √ |

四、简答题(每小题 5 分,共 10 分)

1. (1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的,为同一控制下的企业合并。同一方是指对参与合并企业在合并前后均实施最终控制的投资者;相同的多方通常是指根据投资者之间的协议约定,在对被投资单位的生产经营决策行使表决权时发表一致意见的两个或两个以上的投资者;控制并非暂时性指参与合并各方在合并前后较长的时间内(一般在 1 年以上,含 1 年)受同一方或相同的多方最终控制。

同一控制下的企业合并,在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方,参与合并的其他企业为被合并方。合并日是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

同一控制下的企业合并一般发生在企业集团内部,如集团内母子公司之间、子公司与子公司之间等。因此,同一控制下的企业合并通常为股权联合性质的合并。

(2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不属于同一方或相同的多方最终控制的,为非同一控制下的

企业合并。例如,甲企业控制人为 A,乙企业的控制人为 B,则甲、乙两企业的合并为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并一般为购买性质的合并。

2. 在我国,纳入合并财务报表的合并范围的子公司具体包括:

(1) 母公司拥有其半数以上表决权的被投资企业

① 母公司直接拥有被投资企业半数以上表决权。

② 母公司间接拥有被投资企业半数以上表决权。

③ 母公司直接和间接方式合计拥有和控制被投资企业半数以上表决权。

(2) 母公司控制的其他被投资企业

母公司通过直接和间接方式拥有被投资单位半数或以下的表决权,满足下列条件之一,应纳入合并财务报表的合并范围:

① 通过与该被投资企业的其他投资者之间的协议,持有该被投资企业半数以上的表决权。

② 根据章程或协议,有权控制该被投资企业的财务和经营政策。

③ 有权任免董事会等类似权利机构的多数成员(超过半数以上)。

④ 在董事会或类似权利机构会议上有半数以上表决权。

五、计算题(共 50 分)

1. 成本法下,甲公司对乙公司分派的股利应编制的会计分录为:

借:应收股利	6000
贷:投资收益	6000

甲公司在编制 2008 年度合并财务报表时,应在其合并工作底稿中,将对乙公司的长期股权投资从成本法调整为权益法。应编制的调整分录如下:

按权益法确认投资收益 20000 元并增加长期股权投资的账面价值:

借:长期股权投资	20000
贷:投资收益	20000

对乙公司分派的股利调减长期股权投资 6000 元:

借:应收股利	6000
贷:长期股权投资	6000

抵消原成本法下确认的投资收益及应收股利 6000 元:

借:投资收益	6000
贷:应收股利	6000

经过上述调整后,甲公司编制 2008 年度合并财务报表前,“长期股权投资”项目的金额为 114000 元,“投资收益”项目的金额为 20000 元。

2. A 公司在合并日应进行的会计处理为:

借:长期股权投资	35000000
贷:股本	10000000
资本公积——股本溢价	25000000

进行上述处理后,A 公司在合并日编制合并资产负债表时,对于企业合并前 B 公司实现的留存收益中归属于合并方的 2150 万元应恢复为留存收益。本题中 A 公司在确认对 B 公司的长期股权投资后,其资本公积的账面余额为 4500 万元(2000 万+2500 万),假定其中资本溢价或股本溢价的金额为 3000 万元。

在合并工作底稿中应编制的调整分录:

借:资本公积	21500000
贷:盈余公积	6500000
未分配利润	15000000

在合并工作底稿中应编制的抵销分录为:

借:股本	10000000
资本公积	3500000
盈余公积	6500000
未分配利润	15000000
贷:长期股权投资	35000000

3. 20×6 年 9 月 1 日,第一次收到外商投入资本时:

借:银行存款——美元(300000×7.76)	2328000
贷:股本	2328000

20×7 年 3 月 10 日,第二次收到外商投入资本时:

借:银行存款——美元(300000×7.6)	2280000
贷:股本	2280000

4. (1)M公司 2005 年 6 月 30 日支付第一期租金的会计分录

未确认融资费用分摊表(实际利率法)

2005 年 1 月 1 日

单位:元

日期	租金	未确认的融资费用	应付本金减少额	应付本金余额
①	②	③=期初⑤×7.93%	④=②-③	期末⑤=期初⑤-④
(1)2005. 1. 1				742000
(2)2005. 6. 30	160000	58840. 6	101159. 4	640840. 6
(3)2005. 12. 31	160000	50818. 66	109181. 34	531659. 26

借:长期应付款—应付融资租赁款 160000

贷:银行存款 160000

同时,借:财务费用 58840. 6

贷:未确认融资费用 58840. 6

(2)M公司 2005 年 12 月 31 日计提本年融资租入资产折旧分录

借:制造费用—折旧费 148400

贷:累计折旧 148400

(3)2005 年 12 月 31 日支付该设备发生的保险费、维护费

借:制造费用 12000

贷:银行存款 12000

(4)或有租金的会计处理

2006 年 12 月 31 日

借:销售费用 8775

贷:其他应付款—N公司 8775

2007 年 12 月 31 日

借:销售费用 11180

贷:其他应付款—N公司 11180

(5)租期届满时的会计处理

2008 年 1 月 1 日

借:长期应付款—应付融资租赁款 1000

贷:银行存款 1000

同时 借：固定资产—某设备 742000

贷：固定资产—融资租入固定资产 742000

5. 计算非货币性资产的现行成本

(1) 设备和厂房(净额)现行成本 = $144000 - 144000/15 = 134400$

(2) 房屋设备折旧的现行成本 = $144000/15 = 9600$

非货币性资产资产持有收益计算表

2××7 年度

金额：元

项目	现行成本	历史成本	持有收益
期末未实现资产持有损益：			
存货	400000	240000	160000
设备和厂房(净)	134400	112000	22400
土地	720000	360000	360000
合计			542400
本年已实现资产持有损益：			
存货	608000	376000	232000
设备和厂房	9600	8000	1600
土地			
合计			233600
持有损益合计			776000

试卷代号:1040

座位号

中央广播电视大学 2008—2009 学年度第一学期“开放本科”期末考试

公司概论 试题

2009 年 1 月

题号	一	二	三	四	总分
分数					

得分	评卷人

一、判断正误题(根据你的判断,在正确的命题后划“√”,错误的划“×”,每小题 1 分,共 20 分)

- 得分 1. 最初占主导地位的企业组织形式是合伙制企业。 ()
- 得分 2. 业主制、合伙制和公司制三种企业制度之间的关系是替代关系。 ()
- 得分 3. 政企分开是建立现代企业产权制度、现代企业组织制度和现代企业管理制度的基础。 ()
- 得分 4. 有限公司和股份公司以工业产权(包括非专利技术)作价出资的金额不得超过公司注册资本的 30%。 ()
- 得分 5. 有限责任公司与股份有限公司相比在设立方面的最大区别是只能采取发起设立方式。 ()
- 得分 6. 召开创立大会是募集设立独有的一项设立程序。 ()
- 得分 7. 产权以所有权为核心,所有权性质决定着产权的性质,因而产权就是所有权。 ()
- 得分 8. 法人产权包含收益权的内容,经营权不仅包含收益权的内容,还包含处置权的内容。 ()
- 得分 9. 公司设立时出资者出资形成的财产不属于公司的法人财产。 ()
- 得分 10. 在有限责任制的条件下,债权人的权益得到了有力的保护。 ()

- 得分 23. 下列哪个不属于股份有限公司创立大会的职权? ()
- A. 制定公司章程
B. 通过公司章程
C. 选举董事会、监事会成员
D. 审议发起人关于公司筹办情况的报告
- 得分 24. 我国公司法规定,设立股份有限公司应当有()为发起人。
- A. 2人以上 200人以下
B. 5人以上 200人以下
C. 10人以上 300人以下
D. 2人以上 100人以下
- 得分 25. 下列哪个不是私有产权的特征()。
- A. 排他性
B. 可分割性
C. 非排他性
D. 完全的排他性
- 得分 26. 产权强调的是财产关系的()。
- A. 社会属性
B. 物质属性
C. 财产的最终归属关系
D. 占有权
- 得分 27. 直索责任是指()。
- A. 承认公司的独立人格
B. 公司人格否定论
C. 保护股东免受债权人的直接追索
D. 弥补有限责任的缺陷
- 得分 28. 有限责任制起源于()。
- A. 英国
B. 中国
C. 美国
D. 日本
- 得分 29. 下列职权中,属于董事会的有()。
- A. 修改公司章程
B. 制定公司增减资本、发行公司债券的方案
C. 提请聘任或解聘公司的副总经理和财务负责人
D. 选举监事会成员
- 得分 30. 控股公司的职能主要是()。
- A. 资本运营
B. 产品的生产经营
C. 国际贸易
D. 市场开发
- 得分 31. 期股激励适用于()。
- A. 上市公司
B. 未上市公司
C. 独资企业
D. 合伙企业

得分 32. 公司重整的权力机构是()。

- A. 检查人、重整监督人、重整人组成的机构
- B. 债权人会议
- C. 关系人会议
- D. 股东大会

得分 33. 公司破产是以保护()为主。

- A. 股东
- B. 公司相关利益者
- C. 职工
- D. 债权人

得分 34. 下列价格中表现为股东权益的是()。

- A. 票面价
- B. 发行价
- C. 账面价
- D. 清算价

得分 35. 信誉度最高、利率最低的债券是()。

- A. 外国债券
- B. 金融债券
- C. 公司债券
- D. 国家债券

得分	评卷人
<input type="text"/>	<input type="text"/>

三、多项选择题(在每小题的四个备选答案中选出一个以上正确的答案,将其序号填入题后的括号内。每小题 2 分,共 10 分)

得分 36. 产权是法定主体所拥有的各项权能,这里的“法定主体”包括()。

- A. 原始所有者
- B. 企业法人
- C. 公司董事
- D. 经营者

得分 37. 股东的出资方式包括()。

- A. 货币出资
- B. 实物作价出资
- C. 工业产权出资
- D. 劳务和信用出资

得分 38. 股份公司出现哪些情形必须召开临时股东大会?()

- A. 选举董事会和监事会成员
- B. 决定公司的利润分配方案和年度预决算方案
- C. 持有公司股份 10%以上股东请求
- D. 公司未弥补的亏损达股本总额的三分之一

得分 39. 下列哪些公司可以发行公司债券()。

- A. 股份有限公司
- B. 国有独资公司
- C. 两个以上的国有投资主体设立的有限责任公司
- D. 所有的有限责任公司

得分 40. 公司合并与公司联合的区别表现在()。

- A. 合并行为会引起原主体资格的变更
- B. 合并行为会引起公司全部资本的转移
- C. 合并行为会引起公司部分资本的转移
- D. 合并与联合具有不同的法律程序

得分	评卷人
<input type="text"/>	<input type="text"/>

四、简答题(每小题 8 分,共 40 分)

得分 41. 业主制企业的主要特征如何?

得分 42. 什么是产权制度? 产权制度的功能如何?

得分 43. 企业集团组织结构的特点主要有哪些?

得分 44. 在我国对国有企业经营者基薪的设计主要应考虑哪些因素?

得分 45. 股票具有哪几个方面的特征?

试卷代号:1040

中央广播电视大学 2008—2009 学年度第一学期“开放本科”期末考试

公司概论 试题答案及评分标准

(供参考)

2009 年 1 月

一、判断正误题(每小题 1 分,共 20 分)

- | | | | | |
|-------|-------|-------|-------|-------|
| 1. × | 2. × | 3. √ | 4. × | 5. √ |
| 6. √ | 7. × | 8. × | 9. × | 10. × |
| 11. √ | 12. × | 13. √ | 14. √ | 15. × |
| 16. √ | 17. × | 18. √ | 19. √ | 20. × |

二、单项选择题(每小题 2 分,共 30 分)

- | | | | | |
|-------|-------|-------|-------|-------|
| 21. C | 22. B | 23. A | 24. A | 25. C |
| 26. A | 27. B | 28. A | 29. B | 30. A |
| 31. B | 32. C | 33. D | 34. C | 35. D |

三、多项选择题(每小题 2 分,共 10 分)

- | | | | | |
|---------|---------|--------|---------|---------|
| 36. ABD | 37. ABC | 38. CD | 39. ABC | 40. ABD |
|---------|---------|--------|---------|---------|

四、简答题(每小题 8 分,共 40 分)

41. 业主制企业的主要特征是:

(1) 产权主体是唯一的, 产权结构是完整统一的, 即业主作为投资者享有所有、占有、使用、处置和收益权, 产权界定十分清晰。

(2) 企业自负盈亏, 业主对企业经营及其债务负无限清偿责任, 业主的一切财产在法律上都是可以用来抵偿债务的。

(3) 主要依靠个人积累, 谋求企业发展和追求最大利润, 因而具有强烈的投资冲动以实现企业目标, 表现在企业行为上是兢兢业业、精打细算, 努力扩充资本。

(4) 企业内部的组织管理结构简单, 业主亲自指挥生产、组织营销, 并直接对生产工人和其他雇员实行监督, 包括分派工作、指导生产、确定报酬和解雇人员。

(5) 企业规模小, 经营产品单一, 一般为产量不大、经营简单的小厂小店。(8 分)

42. 产权制度是指由一定的产权关系和产权规则相结合而形成的,能够对产权关系实行有效保护、调节和组合的制度安排。

产权制度的功能包括:

- (1) 界定功能;
- (2) 激励和约束功能;
- (3) 资源配置功能;
- (4) 收益分配功能;
- (5) 交易功能。(8分)

43. (1) 企业集团的组成单位是具有独立法人资格的企业,它是在多个法人企业组织基础上所形成的更大的经济组织。

(2) 从法律意义上说,各成员企业都是独立的法人,具有平等的法律地位,成员企业之间不存在单纯的领导与被领导的关系。但在实际经营活动中,各成员企业在集团中的地位是不平等的,其中核心企业在企业集团中起主导作用。

(3) 企业集团组织结构具有多层次性特征。

(4) 企业集团母子公司间的权力结构更加复杂。(8分)

44. 我国目前国有企业经营者基薪除了要遵守最低工资所维持生存及劳动再生产原则外,还要考虑以下因素来设计:

- (1) 企业规模。
- (2) 企业平均工资水平。
- (3) 行业工资水平。
- (4) 行业之间的差距。(8分)

45. 一般来说,股票具有以下六个方面的特征:

- (1) 收益性;
- (2) 风险性;
- (3) 流动性;
- (4) 波动性;
- (5) 决策性;
- (6) 亏损责任有限性。(8分)

试卷代号:1041

座位号

中央广播电视大学 2008—2009 学年度第一学期“开放本科”期末考试

管理学基础 试题

2009 年 1 月

题号	一	二	三	四	总分
分数					

得分	评卷人

一、单项选择(请从四个选项中,选择一个最优答案的字母填入括号。
每小题 2 分,共 30 分)

得分

1. 关于管理的含义,下列选项中()的表述不确切。

- A. 激励、约束
- B. 协调、沟通
- C. 放任、自由
- D. 理顺、调整

得分

2. 梅奥等人通过霍桑试验提出了不同于古典管理理论的新观点和新思想,创立了

()

- A. 人文关系学说
- B. 人际关系学说
- C. 行为科学学说
- D. 社会关系学说

得分

3. 下列关于计划工作基本特征的描述不准确的是()。

- A. 计划是高层管理者的职责范畴
- B. 计划工作居首要地位
- C. 计划工作是有目的的行为
- D. 计划工作要讲究效率

得分

4. 企业目标并不是一成不变的,应根据外部环境的变化及时调整与修正,使其更好地实现企业的宗旨,这就是确定企业目标的()原则。

- A. 现实性
- B. 协调性
- C. 权变性
- D. 关键性

得分

5. 下面决策方法中,选项()具有“匿名性”的特点。

- A. 群众评议法
- B. 哥顿法
- C. 头脑风暴法
- D. 特尔菲法

- 得分 13. 控制系统是由控制主体、控制客体和控制媒体组成的具有自身目标和功能的管
理系统。其中控制主体是指()。
- A. 具有主次之分的一个组织的全部行为活动
 - B. 控制行为所需的媒介物或方式
 - C. 控制活动所针对的人、财、物和信息
 - D. 控制活动中的各级管理人员及其所属的职能部门

- 得分 14. 下列对现代冲突理论的理解不确切的是()。
- A. 冲突可以为组织带来活力,因此管理者要制造各种冲突
 - B. 管理者的任务主要是管理好冲突,减少不利影响
 - C. 冲突具有正面和反面、建设性和破坏性两种性质
 - D. 适当的冲突可以给组织带来好处

- 得分 15. 下列关于管理幅度与管理层次描述正确的是()。
- A. 管理幅度与管理层次共同决定组织规模
 - B. 为了保证管理效果,管理幅度越大越好
 - C. 当组织规模一定时,管理幅度与管理规模成正比关系
 - D. 管理幅度越窄,管理层次就越多,组织结构就呈扁平型

得 分	评卷人
<input type="text"/>	<input type="text"/>

二、判断并改错(下列各题有对有错,对的划√;错的划×并改正。每
小题 2 分,共 20 分)

- 得分 16. 泰罗科学管理的中心问题就是提高劳动生产率。()
- 得分 17. 计划工作是讲求效率的。因此,制定计划时必须考虑经济效益,其他的都是次要的。()
- 得分 18. 组织作为人的集合,就是每个人的加总。()
- 得分 19. 运用头脑风暴法进行预测关键是要取得参与人员的一致意见。()
- 得分 20. 当外部环境处于剧烈变化状态时,企业可以通过建立一些临时性的部门、通畅的信息传递、分权程度的提高,发挥员工的潜力,减少外部环境对企业造成的不利影响。()

得分 21. 扁平型组织结构有利于领导控制,但会影响下属的工作积极性。()

得分 22. 阿吉利斯认为,领导方式会影响人的成熟过程,如果让职工长期从事简单的重复性工作会造成依赖心理,从而阻碍其向成熟发展。()

得分 23. 表彰和奖励能起到激励的作用,批评和惩罚不能起到激励的作用。()

得分 24. 全面质量管理强调的是全员参与和全过程的质量管理。()

得分 25. 现代冲突理论认为,管理者应尽可能防止和消除冲突。()

得分	评卷人
<input type="text"/>	<input type="text"/>

三、简答题(每小题 10 分,共 30 分)

得分 26. 什么是目标管理? 它有哪些特点?

得分 27. 简述马斯洛的需要层次理论。

得分 28. 简述冲突对组织发展的意义。

得分	评卷人
<input type="text"/>	<input type="text"/>

四、案例分析(共 20 分)

案情:学习型组织问题

去年底,分析化验公司的经理们又汇聚一堂,制定年底的重要决策。首席行政总监简祐强照例没有参加他们的讨论。会后,他问大家:“今年,我们打算去哪里呢?”

“罗马,”他们回答。

“罗马不错,”简祐强挺高兴今年“学习假期”能如期进行。

这家吉隆坡的环保服务公司每年都要关门九天,让全体员工(共 28 人)公费集体出游。他们度假时拍的照片贴满了会议室。这边是他们身穿夏装,在泰国摆的各种姿势;那边是冬装裹身,在瑞士挤成一团;另一面墙上还有背景各异的许多合影,例如法国艾菲尔铁塔、中国的紫禁城和美国的国会大厦。

除度假支付的费用外,公司关门还造成了一笔不少的营业收入损失。这算是一种管理办法吗?

对简祜强而言,这是唯一的办法。他认为,公司必须留出时间和财力用于学习,费用大约占工资总额的10%到20%。观光能激发人们讨论和思考一国一城的兴衰变化。例如,员工们可以思考,文化上同样富足的威尼斯为何与佛罗伦萨相反,其古老结构并没有促进经济活动的发展。简祜强说:“度假时的学习效果更好。”

学习对分析化验公司促进不少。在过去六年中,它已将业务从生产棕榈油之类的试验性产品转为处理和回收工业废料。这种转变变来自于他们清醒地认识到哪些是马来西亚的夕阳产业和朝阳产业。简祜强说道:“拥有富有知识的工作人员,可使公司更快、更平衡地改变或实施计划。”

在当今管理界,学习型组织是一个最为流行而又最受人误解的概念。面对这个智力是主要经济资源的时代,比竞争对手学得快被视为最根本上的竞争能力。所有的组织理论都要求经理人去学习,并且将新的理论和方法付诸实施。如今,企业日益关注的是学习和变革之间的关系。要想学习富有成效,企业必须有能力和有意愿进行变革。

问题:

- 得分 29. 学习型组织是由谁提出来的? (4分)
- 得分 30. 建立学习型组织所进行的五项修炼技能是什么? (8分)
- 得分 31. 通过案例你认为“学习型组织”管理理论的最根本要点是什么? (8分)

试卷代号:1041

中央广播电视大学 2008—2009 学年度第一学期“开放本科”期末考试

管理学基础 试题答案及评分标准

(供参考)

2009 年 1 月

一、单项选择(请从四个选项中选择一個最优答案的字母填入括号。每小题 2 分,共 30 分)

- | | | | | |
|-------|-------|-------|-------|-------|
| 1. C | 2. B | 3. A | 4. C | 5. D |
| 6. A | 7. D | 8. C | 9. B | 10. B |
| 11. A | 12. A | 13. D | 14. A | 15. A |

二、判断并改错(下列各题有对有错,对的划√;错的划×并改正。每小题 2 分,共 20 分)

16. (√)。

17. (×)制定计划时除了考虑经济效益外,还要考虑非经济方面的因素。

18. (×)组织作为人的集合,不是简单的毫无关联的个人的加总,而是为了实现一定目的,有意识地协同劳动而产生的群体。

19. (×)运用头脑风暴法进行预测的关键是引起思想共振,产生创造性思维。

20. (√)

21. (×)扁平型组织结构有利于信息沟通,有利于调动下级人员的积极性。

22. (√)

23. (×)奖励和惩罚不一定能起到激励作用,只有得当的奖励和惩罚,才能起到有效的激励作用。

24. (√)

25. (×)现代冲突理论认为,管理者要管理好冲突,减少不利影响,充分发挥积极作用。

三、简答题(每小题 10 分,共 30 分)

26. 什么是目标管理?它有哪些特点?

目标管理是一个全面的管理系统。它用系统的方法,使许多关键管理活动结合起来,高效率地实现个人目标和企业目标。

目标管理的特点：

- (1)目标管理运用系统论的思想,通过目标体系进行管理。
- (2)充分发挥每一个职工的最大能力,实行最佳的自我控制。
- (3)强调成果,实行能力至上。

27. 简述马斯洛的需要层次理论。

马斯洛把人类的需要分为五大层次：

第一层次的需要是生理上的需要。是为维持人类自身生命的基本需要,如食物、水、衣着、住所和睡眠。

第二层次的需要是安全的需要,是有关人类避免危险的需要。

第三层次是友爱和归属的需要。当生理及安全得到相当的满足,友爱和归属方面的需要便占据主要地位。

第四层次的需要是尊重的需要。人们一旦满足了归属的需要,他们就会产生尊重的需要,即自尊和受到别人的尊重。

第五层次的需要是自我实现的需要,这是最高层次的需要。

马斯洛认为,一般的人都是按照这个层次从低级到高级,一层一层地去追求并使自己的需要得到满足。

28. 简述冲突对组织发展的意义。

(1)冲突可以使对抗双方采取适当方式发泄他们心中的不满,促进双方之间的沟通,避免因长期压抑而可能发生极端状态;

(2)冲突可以使组织内一些平时不被重视的问题充分暴露出来,使管理者及早发现并加以解决;

(3)冲突可以促进新思想、好建议的产生,从而促进组织变革;

(4)组织间的冲突,以增加组织的内聚力,组织内部成员齐心协力,一致对外;

(5)冲突可以促进联合,以求共同生存。譬如,现今世界上发生的大公司之间的购并,就是为了战胜他们共同的对手而进行的联手。

四、案例分析(共 20 分)

29. 学习型组织是由谁提出来的?(4分)

美国麻省理工学院斯隆管理学院的彼得·圣吉教授。

30. 建立学习型组织所进行的五项修炼技能是什么？（8分）

五项修炼技能，即：

(1)系统思考。为了看见事物的整体。

(2)超越自我。既指组织要超越自我，组织中的个人也要超越自我。

(3)改变心智模式。不同的人，对同一事物的看法不同，原因是他们的心智模式不同。

(4)建立共同愿景。愿景是指对未来的愿望、景象和意象。

(5)团队学习。团队学习是发展员工与团体的合作关系，使每个人的力量能通过集体得以实现。

31. 通过案例你认为“学习型组织”管理理论的最根本要点是什么？（8分）

企业只有主动学习，才能适应变化迅速的市场环境。

（答案仅供参考，案例分析只要紧密结合案例和相应的管理原理，即可得分。可以有不同见解，但要自圆其说）