

铜陵电大

试卷代号:2344

座位号

中央广播电视大学 2008—2009 学年度第一学期“开放专科”期末考试

建筑工程项目管理 试题

2009 年 1 月

| 题号 | 一 | 二 | 三 | 四 | 总分 |
|----|---|---|---|---|----|
| 分数 | | | | | |

| 得分 | 评卷人 |
|----|-----|
| | |

一、单项选择题(每题 2 分,共 50 分。在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的,请将其代码填写在题后的括号内,错选、多选或未选均不得分)

1. 按(国发[2003]5号)《国务院关于取消第二批行政审批项目和改变一批行政审批项目管理方式》的规定:“取消建筑施工企业项目经理资质核准,由()代替,并设立过渡期。”

- A. 注册设备监理工程师
- B. 注册监理工程师
- C. 注册建造师
- D. 注册建筑师

2. 某建设工程项目的总承包商在该项目组织结构设计中采用了线性组织结构模式,这种组织结构的特点是()。

- A. 每个工作部门只接受一个上级的直接领导
- B. 可能有多个矛盾的指令源
- C. 有横向和纵向两个指令源
- D. 促进了管理专业化分工

3. 组织结构模式反映一个组织系统中各子系统之间或各元素(各工作部门)之间的

()

- A. 逻辑关系
- B. 指令关系
- C. 组织关系
- D. 命令关系

铜陵电大

4. 下列不属于直接工程费的有()。
- A. 工程排污费
B. 人工费
C. 材料费
D. 施工机械使用费
5. 以承包商为某项索赔工作所支付的实际开支为根据,向业主要求费用补偿,是索赔费用用的()。
- A. 实际费用法
B. 总费用法
C. 修正的总费用法
D. 直接费用法
6. 某城市准备实施一个大型地铁建设项目。对于该项目的组织系统宜采用的组织结构模式是()。
- A. 矩阵组织结构
B. 项目结构
C. 线性组织结构
D. 职能组织结构
7. 如果把进度偏差与成本偏差联系起来,则进度偏差可表示为()与已完工程计划施工成本的差异。
- A. 拟完工程计划施工成本
B. 已完工程实际施工成本
C. 未完工程计划施工成本
D. 拟完工程实际施工成本
8. 某打桩工程合同约定,某月计划完成工程桩 120 根;单价为 1.2 万元/根。时值月底,经确认的承包商实际完成的工程桩为 110 根;实际单价为 1.3 万元/根,则该工程的已完工作预算费用(BCWP)为()万元。
- A. 132
B. 143
C. 144
D. 156
9. 下列选项中,属于进度控制主要工作环节的是()。
- A. 采取纠偏措施
B. 评审设计方案
C. 进度控制工作管理职能分工
D. 编制项目进度控制工作流程
10. 施工方进度控制的任务是依据()对施工进度的要求控制施工进度。
- A. 施工任务单
B. 施工组织设计
C. 施工任务委托合同
D. 监理规划

铜陵电大

11. 某混凝土工程,合同约定的某月计划完成工程量 500m^3 ,单价 $600\text{元}/\text{m}^3$ 。至月底,经确认的承包商实际完成工程量为 400m^3 ,实际单价 $700\text{元}/\text{m}^3$,则该工程的费用绩效指数(CPI)为()。

- A. 0.800
- B. 0.857
- C. 1.167
- D. 1.250

12. 施工安全控制的特点不包括()。

- A. 控制面广
- B. 控制的动态性
- C. 建设工程项目的分散性
- D. 控制的严谨性

13. 安全技术措施计划的作用不是()。

- A. 改善劳动条件和安全卫生设施
- B. 防止工伤事故和职业病的发生
- C. 帮助搞好安全生产工作
- D. 保证安全技术措施的有效实施

14. 安全措施计划的范围不包括()。

- A. 改善劳动条件
- B. 防止伤亡事故
- C. 预防职业病和职业中毒
- D. 识别危险源

15. 工程变更工作的主要内容包括:①提出工程变更申请;②编制变更文件;③监理工程师发布变更指令;④监理与业主、承包商协商;⑤监理工程师审查工程变更;⑥监理工程师审批工程变更。将这些工作按照正确顺序排列的是()。

- A. ①②⑤⑥④③
- B. ②①⑤⑥④③
- C. ①⑤④⑥②③
- D. ①⑤②⑥④③

16. 对专业分包人的工作和负责的工程,()负有协调和管理的责任,并承担由此造成的损失。

- A. 业主
- B. 总承包商
- C. 监理工程师
- D. 政府监督职能部门

17. 提出索赔的一方在发出索赔意向通知后,应在合同规定的时限内()。

- A. 与工程师商讨工期和费用补偿
- B. 与工程师共同审查索赔证据
- C. 与对方讨论工期和费用补偿
- D. 向对方提交正式书面索赔文件

铜陵电大

24. 下列关于固定总价合同适用性说法不正确的是()。

- A. 工程量小、工期短,施工过程中环境因素变化小,工程条件稳定并合理
- B. 工程设计详细,图纸完整、清楚,工程任务和范围明确
- C. 工程结构和技术简单,风险小
- D. 合同条件中有对承包商单方面保护的条款

25. 通过信息技术在工程管理中的开发和应用能实现(),从而可提高数据传输的抗干扰能力,使数据传输不受距离限制并可提高数据传输的保真度和保密性。

- A. 信息处理和变换的程序化
- B. 信息传输的数字化和电子化
- C. 信息流扁平化
- D. 信息存储数字化和存储相对集中

| | |
|-----|-----|
| 得 分 | 评卷人 |
| | |

二、多项选择题(每题 3 分,共 15 分。每题的备选项中,有两个或两个以上符合题意,至少有一个错项。错选,本题不得分;少选,所选的每个选项得 0.5 分)

1. 下列关于施工企业项目经理工作性质的表述中,正确的有()。

- A. 项目经理是一个工作岗位的名称
- B. 项目经理是由施工企业上级主管部门指派确定的
- C. 项目经理对工程项目施工过程全面负责
- D. 项目经理对工程建设项目全面负责
- E. 项目经理是施工企业法定代表人在工程项目上的代表人

2. 因素分析法的计算步骤包括()。

- A. 确定分析对象,并计算出实际与目标数的差异
- B. 确定该指标是由哪几个因素组成,并按其相互关系排序
- C. 以目标数为基础,将各因素的目标数相乘,作为分析替代的基数
- D. 将实际指标与目标指标对比
- E. 与本行业平均水平、先进水平对比

3. 下列属于工程变更的是()。

- A. 设计变更
- B. 进度计划变更
- C. 合同变更
- D. 技术规范与标准变更
- E. 施工次序变更

铜陵电大

4. 某研究发展中心工程施工中,在浇筑门厅(结构高度为 28.1m,净跨 24m)混凝土时,发生支模架坍塌,造成 13 人死亡,17 人受伤。经调查,该事故主要是由于现场技术管理人员生病请假,工程负责人为了不影响施工进度,未经技术交底就吩咐工人自行作业造成的,该工程质量应判定为()。

- A. 管理原因引发的事故
- B. 技术原因引发的事故
- C. 特别重大事故
- D. 指导责任事故
- E. 重大质量事故

5. 施工合同示范文本有关材料设备供应的规定中,表述正确的有()。

- A. 根据工程需要,承包人需要使用代用材料时应经工程师认可后才能使用
- B. 发包人按合同约定供应的材料设备,应向承包人提供产品合格证明,对其质量负责
- C. 发包人供应的材料设备,由发包人自行负责保管
- D. 发包人应在所供材料设备到货前 24 小时以书面形式通知承包人
- E. 承包人供应的材料设备使用前,承包人应按工程师的要求进行检验或试验

| 得分 | 评卷人 |
|----|-----|
| | |

三、简答题(每小题 5 分,共 15 分)

1. 简述项目组织的特点。

答:

2. 施工成本控制的依据包括哪些内容?

答:

3. 简述建设工程职业健康安全事故的处理的原则。

答:

铜陵电大

| | |
|----|-----|
| 得分 | 评卷人 |
| | |

四、综合分析题(共 20 分)

背景:

某重点工程项目计划于 2004 年 12 月 28 日开工,由于工程复杂,技术难度高,一般施工队伍难以胜任,业主自行决定采取邀请招标方式。于 2004 年 9 月 8 日向通过资格预审的 A、B、C、D、E 五家施工承包企业发出了投标邀请书。该五家企业均接受了邀请,并于规定时间 9 月 20—22 日购买了招标文件。招标文件中规定,10 月 18 日下午 4 时是招标文件规定的投标截止时间,11 月 10 日发出中标通知书。

在投标截止时间之前,A、B、D、E 四家企业提交了投标文件,但 C 企业于 10 月 18 日下午 5 时才送达,原因是中途堵车;10 月 21 日下午由当地招投标监督管理办公室主持进行了公开开标。

评标委员会成员共有 7 人组成,其中当地招投标监督管理办公室 1 人,公证处 1 人,招标人 1 人,技术经济方面专家 4 人。评标时发现 E 企业投标文件虽无法定代表人签字和委托人授权书,但投标文件均已有项目经理签字并加盖了公章。评标委员会于 10 月 28 日提出了评标报告。B、A 企业分别综合得分第一、第二名。由于 B 企业投标报价高于 A 企业,11 月 10 日招标人向 A 企业发出了中标通知书,并于 12 月 12 日签订了书面合同。

问题:

- (1)企业自行决定采取邀请招标方式的做法是否妥当?说明理由。
- (2)C 企业和 E 企业投标文件是否有效?
- (3)请指出开标工作的不妥之处。
- (4)请指出评标委员会成员组成的不妥之处。
- (5)招标人确定 A 企业为中标人是否违规?
- (6)合同签订日期是否违规?

铜陵电大

试卷代号:2344

中央广播电视大学 2008—2009 学年度第一学期“开放专科”期末考试

建筑工程项目管理 试题答案及评分标准

(供参考)

2009 年 1 月

一、单项选择题(每题 2 分,共 50 分。在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的,请将其代码填写在题后的括号内,错选、多选或未选均不得分)

- | | | | | |
|-------|-------|-------|-------|-------|
| 1. C | 2. A | 3. B | 4. A | 5. A |
| 6. A | 7. A | 8. A | 9. D | 10. C |
| 11. B | 12. C | 13. D | 14. D | 15. C |
| 16. B | 17. D | 18. C | 19. A | 20. D |
| 21. A | 22. A | 23. A | 24. D | 25. B |

二、多项选择题(每题 3 分,共 15 分。每题的备选项中,有两个或两个以上符合题意,至少有一个错项。错选,本题不得分;少选,所选的每个选项得 0.5 分)

- | | | | | |
|--------|--------|---------|--------|---------|
| 1. ACE | 2. ABC | 3. ABCE | 4. ADE | 5. ABDE |
|--------|--------|---------|--------|---------|

三、简答题(每小题 5 分,共 15 分)

1. 简述项目组织的特点。(5 分)

答:项目的特点决定了项目组织和其他组织相比具有许多不同的特点:

- (1)项目组织的一次性。
- (2)项目组织的类型多、结构复杂。
- (3)项目组织的变化较大。
- (4)项目组织与企业组织之间关系复杂。

2. 施工成本控制的依据包括哪些内容?(5 分)

答:工程承包合同、施工成本计划、进度报告、工程变更。

除了上述几种施工成本控制工作的主要依据以外,有关施工组织设计、分包合同文本等也都是施工成本控制的依据。

铜陵电大

3. 简述建设工程职业健康安全事故的处理的原则。(5分)

答:(1)事故原因不清楚不放过。

(2)事故责任者和员工没有受到教育不放过。

(3)事故责任者没有处理不放过。

(4)没有制定防范措施不放过。

四、综合分析题(共20分)

参考答案:

(1)企业自行决定采取邀请招标方式的做法是否妥当?说明理由。

答:省、自治区、直辖市人民政府确定的地方重点项目中不适宜公开招标的项目,要经过省、自治区、直辖市人民政府批准,方可进行邀请招标。因此,本案业主自行对省重点工程项目决定采取邀请招标的做法是不妥的。

(2)C企业和E企业投标文件是否有效?

答:在招标文件要求提交投标文件的截止时间后送达的投标文件,招标人应当拒收。本案C企业的投标文件送达时间迟于投标截止时间,因此该投标文件应被拒收。

投标文件若没有法定代表人签字和加盖公章,则属于重大偏差。本案E企业投标文件没有法定代表人签字,项目经理也未获得委托人授权书,无权代表本企业投标签字,尽管有单位公章,仍属存在重大偏差,应作废标处理。

(3)请指出开标工作的不妥之处。

答:开标应当在投标文件确定的提交投标文件的截止时间公开进行,本案招标文件规定的投标截止时间是10月18日下午4时,但迟至10月21日下午才开标,是不妥之处一;开标应由招标人主持,本案由属于行政监督部门的当地招投标监督管理办公室主持,是不妥之处二。

(4)请指出评标委员会成员组成的不妥之处。

答:评标委员会由招标人或其委托的招标代理机构熟悉相关业务的代表,以及有关技术、经济等方面的专家,并规定项目主管部门或者行政监督部门的人员不得担任评标委员会委员。一般而言公证处人员不熟悉工程项目相关业务,当地招投标监督管理办公室属于行政监督部门,显然招投标监督管理办公室人员和公证处人员担任评标委员会成员是不妥的。《招投标法》还规定评标委员会技术、经济等方面的专家不得少于成员总数的2/3。本案技术、经济等方面的专家比例为4/7,低于规定的比例要求。

铜陵电大

(5)招标人确定 A 企业为中标人是否违规?

答:能够最大限度地满足招标文件中规定的各项综合评价标准的中标人的投标应当中标。因此中标人应当是综合评分最高或投标价最低的投标人。本案中 B 企业综合评分是第一名应当中标,以 B 企业投标报价高于 A 企业为由,让 A 企业中标是违规的。

(6)合同签订日期是否违规?

答:招标人和中标人应当自中标通知书发出之日起 30 天内,按照招标文件和中标人的投标文件订立书面合同,本案 11 月 10 日发出中标通知书,迟至 12 月 12 日才签订书面合同,两者的时间间隔已超过 30 天,违反了《招标投标法》的相关规定。