

铜陵电大

试卷代号:2392

座位号

中央广播电视大学 2008—2009 学年度第一学期“开放专科”期末考试

建设项目管理 试题

2009 年 1 月

题号	一	二	三	总分
分数				

得分	评卷人

一、单项选择题(每小题 2 分,共 40 分)

在所列备选项中,选 1 项正确的或最好的作为答案,将选项号填入各题的括号中。

1. 质量控制中的 PDCA 循环是指()。
A. 计划—实施—对比—处理
B. 计划—实施—检查—纠偏
C. 计划—实施—对比—纠偏
D. 计划—实施—检查—处理
2. 在分部工程质量评定中,其中优良等级的标准之一是该分部工程所含单元工程质量全部合格,且其中()及其以上的单元工程为优良。
A. 50%
B. 70%
C. 80%
D. 90%
3. 单代号网络图中,节点表示()。
A. 工作
B. 逻辑关系
C. 工作间衔接关系
D. 时间消耗
4. 某工作的最早开始时间为第 10 天,最早完成时间为第 20 天,工作总时差为 7 天,自由时差为 4 天,在不影响总工期的前提下,该工作最迟开始时间为第()天。
A. 14
B. 4
C. 15
D. 17
5. 按合同规定,应进行计量并给予支付的项目必须是合同中的项目,下列()是不予以计量的项目。
A. 工程量清单中的项目
B. 承包人擅自完成的增加项目
C. 经批准的变更项目
D. 监理人批准的计日工

铜陵电大

6. 工程项目总承包,通常也称为()。
- A. 设计/施工总承包 B. 总承包管理
C. 交钥匙承包 D. BOT 承包
7. 水利工程建设监理的主要内容是进行建设工程的()管理。
- A. 资金 B. 质量
C. 进度 D. 合同
8. 建设监理是建设领域()的产物。
- A. 专业化分工 B. 政府监督职能延伸
C. 政府加强监督 D. 加强质量控制
9. ()是指监理单位按照监理合同约定,在施工现场对工程项目的重要部位和关键工序的施工,实施连续性的全过程检查、监督与管理。
- A. 巡视检验 B. 旁站监理
C. 平行检验 D. 跟踪检验
10. 丙级监理单位可以承担()以下的水利工程建设监理业务。
- A. 大型 B. 大(1)型
C. 大(2)型 D. 中型
11. 在水利工程建设中,()对参建各方具有监督的职能。
- A. 项目发包人 B. 监理人
C. 政府质量监督部门 D. 承包人
12. 在单元工程质量评定时,若第一次被评为不合格,除非全部重新返工,否则只能评为()。
- A. 不合格 B. 基本合格
C. 基本优良 D. 合格
13. 下列说法错误的是()。
- A. 横道图所能表达的信息量较少,不能表示活动的重要性
B. 横道图不能确定计划的关键工作、关键路线与时差
C. 横道图简单、明了
D. 横道图能清楚表达工序(工作)之间的逻辑关系

铜陵电大

14. 已知某工作的最早开始时间为第 5 天,允许最迟的完成时间为第 12 天,工作历时为 4 天,则该工作的总时差为()天。
- A. 2
B. 3
C. 4
D. 5
15. 根据《水利水电土建工程施工合同条件》(GF-2000-0208)的通用条件,若合同价格为 4000 万元,则工程预付款总金额应不低于()。
- A. 160 万元
B. 400 万元
C. 800 万元
D. 200 万元
16. 在用前锋线检查施工进度的结果时,说明其线路的实际进展速度小于原计划的为()。
- A. 该工作的进度拖延在其总时差之内
B. 该工作的进度拖延在其自由时差之内
C. $B = \Delta X / \Delta T > 1$
D. $B = \Delta X / \Delta T < 1$
17. 没有()的指示,承包人不得擅自变更。
- A. 质量监督
B. 项目法人
C. 设计单位
D. 监理人
18. 凡由于承包人一方的原因而引起的工程拖期,都属于()。
- A. 可原谅的拖期
B. 不可原谅的拖期
C. 可原谅并予以补偿的拖期
D. 不可原谅并予以补偿的拖期
19. 水利工程外观质量评定是针对()进行的。
- A. 水利工程项目
B. 分部工程
C. 单位工程
D. 单元工程
20. 施工质量保证工作是()的行为。
- A. 发包人
B. 承包人
C. 监理人
D. 政府部门

得分	评卷人

二、多项选择题(每小题 2 分,共 40 分)

完全正确每小题得 2 分;部分正确,得 1 分;存在错误选择时,该小题不得分。

1. 项目管理的基本职能一般包括计划()。
- A. 实施
B. 协调
C. 控制
D. 组织

铜陵电大

2. 组织理论分为两个相互联系的分支学科,即组织()学。
 - A. 管理
 - B. 协同
 - C. 结构
 - D. 行为
3. 我国建设监理人员资质分为()。
 - A. 总监理工程师
 - B. 副总监理工程师
 - C. 监理工程师
 - D. 监理员
4. 水利工程建设监理单位资格等级分为()。
 - A. 甲级
 - B. 乙级
 - C. 丙级
 - D. 丁级
5. 与监理规划相比,监理实施细则的特点有()。
 - A. 分专业
 - B. 按进度
 - C. 具有全面指导性
 - D. 注重操作性
6. 按建设项目的建设性质不同,建设项目可分为新建、扩建、改建、()项目。
 - A. 准备
 - B. 迁建
 - C. 翻修
 - D. 恢复
7. 直线型组织机构具有()特点。
 - A. 命令系统自上而下呈直线关系
 - B. 体现专业化分工特点
 - C. 决策效率高
 - D. 适用于大型引水工程建设
8. 总监理工程师不得将下列哪些工作授权给其他监理人员完成()。
 - A. 发布通知
 - B. 主持编写监理实施细则
 - C. 签证工程计量
 - D. 主持编写监理规划
9. 监理机构应建立会议制度,一般包括()。
 - A. 第一次工地会议
 - B. 第一次工作会议
 - C. 监理例会
 - D. 专题会议
10. 下列文件中,哪些文件应在监理合同签订后编制()。
 - A. 监理大纲
 - B. 监理规划
 - C. 监理实施细则
 - D. 监理报告
11. 我国招标投标法规定,招标方式分为()。
 - A. 公开招标
 - B. 邀请议标
 - C. 邀请招标
 - D. 邀请投标

铜陵电大

12. 合同是平等主体的()之间设立、变更、终止民事权利义务的协议。
- A. 自然人
B. 法人
C. 其他组织
D. 政府部门
13. 解除合同的情形包括()。
- A. 协定解除
B. 法定解除
C. 行政解除
D. 自然解除
14. 具有限制民事行为能力的自然人是指()。
- A. 18 岁以上的健康人
B. 10 以上未满 18 岁的健康人
C. 未满 18 岁的健康人
D. 不能完全辨别自己行为的精神病人
15. 违约责任形式有()。
- A. 继续履行
B. 采取补救措施
C. 解除合同
D. 赔偿损失
16. 水利工程验收包括()。
- A. 分部工程验收
B. 单位工程验收
C. 阶段验收
D. 竣工验收
17. 水利工程质量事故“三不放过”原则不包括()。
- A. 事故原因不查清楚不放过
B. 主要事故责任者和职工未受教育不放过
C. 主要领导责任不查清不放过
D. 补救和防范措施不落实不放过
18. 工程网络进度计划的关键路线()。
- A. 可能因为非关键工作的拖延而改变
B. 随着工程的实施是不变的
C. 可能因为关键工作持续时间的缩短而改变
D. 可能因为非关键工作的提前完成而改变
19. 属于监理人质量管理的主要内容是()。
- A. 签发施工图纸
B. 审查施工单位的施工组织设计和技术措施计划
C. 核定单位工程质量等级
D. 受发包人委托,组织竣工验收

铜陵电大

20. 变更需要调整合同价格时,按以下()原则确定其单价或合价。
- A. 《工程量清单》中有适用于变更工作的项目时,应采用该项目的单价或合价
 - B. 《工程量清单》中无适用于变更工作的项目时,则可在合理的范围内参考类似项目的单价或合价作为变更估价的基础,由监理人与承包人协商确定变更后的单价或合价
 - C. 《工程量清单》中无适用于变更工作的项目时,则应由监理人与发包人和承包人协商确定新的单价或合价
 - D. 《工程量清单》中无类似项目的单价或合价可供参考,则应由监理人与发包人和承包人协商确定新的单价或合价

得分	评卷人

三、简答题(每小题 5 分,共 20 分)

1. 试述水利项目后评价的意义?
2. 水利工程施工招标文件一般包括哪些内容?
3. 试比较单代号网络图与双代号网络图的差别。
4. 资金使用计划的主要作用有哪些?

铜陵电大

试卷代号:2392

中央广播电视大学 2008—2009 学年度第一学期“开放专科”期末考试

建设项目管理 试题答案及评分标准

(供参考)

2009 年 1 月

一、单项选择题(每小题 2 分,共 40 分)

在所列表选项中,选 1 项正确的或最好的作为答案,将选项号填入各题的括号中。

- | | | | | |
|-------|-------|-------|-------|-------|
| 1. D | 2. D | 3. A | 4. D | 5. B |
| 6. A | 7. D | 8. A | 9. B | 10. D |
| 11. C | 12. D | 13. D | 14. B | 15. B |
| 16. D | 17. D | 18. B | 19. C | 20. B |

二、多项选择题(每小题 2 分,共 40 分)

完全正确每小题得 2 分;部分正确,得 1 分;存在错误选择时,该小题不得分。

- | | | | | |
|----------|---------|--------|--------|---------|
| 1. BCD | 2. CD | 3. ACD | 4. ABC | 5. ABD |
| 6. BD | 7. AC | 8. AD | 9. ACD | 10. BCD |
| 11. AC | 12. ABC | 13. AB | 14. BD | 15. ABD |
| 16. ABCD | 17. ABD | 18. AC | 19. AB | 20. ABD |

三、简答题(每小题 5 分,共 20 分)

1. 试述水利项目后评价的意义?

参考答案:

水利项目后评价是在水利建设项目竣工验收,经过 1~2 年的运行后,对项目决策、实施过程和运行等各阶段工作及其变化的原因和影响,通过全面系统的调查和客观的对比分析、总结并进行的综合评价。其目的是通过工程项目的后评价,总结经验,汲取教训,不断提高项目决策、工程实施和运营管理水平,为合理利用资金,提高投资效益,改进管理,制定相关政策等提供科学依据。

铜陵电大

2. 水利工程施工招标文件一般包括哪些内容？

参考答案：

水利工程施工招标文件一般包括：

- (1) 协议书(包括补充协议)；
- (2) 中标通知书；
- (3) 投标报价书；
- (4) 专用合同条款；
- (5) 通用合同条款；
- (6) 技术条款；
- (7) 图纸；
- (8) 已标价的工程量清单；
- (9) 经双方确认进入合同的其它文件。

3. 试比较单代号网络图与双代号网络图的差别。

参考答案：

与双代号网络图相比,单代号网络图有下列特点：

- (1) 单代号网络图的绘制比双代号网络图的绘制简便,因为它不需要增加虚箭线。
- (2) 一般情况下单代号网络图的节点数和箭线数比双代号网络图多。
- (3) 单代号网络图在使用中不如双代号网络图直观、方便。主要在于双代号网络图形象直观,若绘成时标网络后,工作历时、机动时间、工作的开始时间与结束时间、关键路线长度等都表示的一清二楚;便于绘制资源需要量动态曲线。

4. 资金使用计划的主要作用有哪些？

参考答案：

- (1) 资金使用计划是审核承包人施工进度计划、现金流计划的依据。
- (2) 资金使用计划是项目筹措资金的依据。
- (3) 资金使用计划是项目检查、分析实际投资值和计划投资值偏差的依据。
- (4) 资金使用计划是审核承包人工程施工进度款申请的参考依据。