

试卷代号:2739

座位号

中央广播电视大学 2009—2010 学年度第一学期“开放专科”期末考试

生产管理 试题

2010 年 1 月

题号	一	二	三	四	总分
分数					

得分	评卷人

一、选择题(每小题 2 分,共 20 分,请将正确答案的序号填在括号内)

1. 在下列几种工件移动方式中,加工周期最短的是()。
 - A. 平行移动方式
 - B. 顺序移动方式
 - C. 平行顺序方式
 - D. 交叉移动方式
2. 编写教材这一生产过程的转换方式是()。
 - A. 改变法律效力
 - B. 改变组合方式
 - C. 改变保管方式
 - D. 装配
3. 选择设备的经济评价方法有()。
 - A. 投资回收期法
 - B. 费用换算法
 - C. 复利法
 - D. 静态法
 - E. 费用效率法

得 分	评卷人

二、简答题(每小题 10 分,共 20 分)

1. 简述生产中常见的问题。
2. 举例说明产品与服务的延伸关系。

得 分	评卷人

三、论述题(20 分)

举例说明生产现场管理的重要性。

得 分	评卷人

四、计算题(每小题 20 分,共 40 分)

1. 某间断流水线上有两个工序 A、B, A 工序在前, B 工序在后, 工序的单件加工时间分别为 5 分钟和 4 分钟, 若看管周期为 150 分钟, 问看管周期开始后, 两工序间的在制品数量为多少? 看管周期开始后, A 工序要工作多少时间 B 工序才开始工作?

2. 某产品全年需求量为 54000 件, 该产品的流水生产线实行两班生产制, 平均每班工作 7.5 小时, 全年制度工作日为 300 天, 该产品的废品率为 1%, 问该流水线的节拍应该为多少? 如果流水线的故障率为 2%, 节拍应该为多少分钟?

试卷代号:2739

中央广播电视大学 2009—2010 学年度第一学期“开放专科”期末考试

生产管理 试题答案及评分标准

(供参考)

2010 年 1 月

一、选择题(每题 2 分,共 20 分)

- | | | | | |
|------|------|---------|------|---------|
| 1. A | 2. B | 3. ABE | 4. A | 5. ABE |
| 6. B | 7. B | 8. ABCD | 9. C | 10. ABD |

二、简答题(每小题 10 分,共 20 分)

1. 简述生产中常见的问题。

(1)作业流程不顺畅。

(2)不合格品混入。

(3)设备故障。

(4)资金积压。

(5)安全事故隐患。

(6)异常情况未能及时发现。

(7)异常情况重复地发生。

2. 举例说明产品与服务的延伸关系。

对于产品而言,服务是生产的延伸。如消费者购买空调,消费者在现场看到的只是产品的样机或模型以及产品的有关参数,等消费者购买后,产品的生产者或经销者才从仓库将产品送到消费者指定地点并完成安装与调试。

对于服务而言,产品是其延伸。如教育,在授课的同时,给受教育者提供教材、参考资料、练习册等,以提高服务的有效性。

三、论述题(20 分)

举例说明生产现场的重要性。

现场一般是指作业场所,生产现场是指从事产品生产、制造或提供服务的场所。现场的重

要性表现在如下几个方面：

1. 企业的主要生产活动都是在现场完成的。产品是在现场制造出来的，服务是在现场完成的，因此没有现场就没有生产。

2. 现场是产品质量的形成地。产品质量包括设计质量、制造质量(服务质量)、使用质量，而制造质量是产品质量形成的关键环节，制造质量的高低主要取决于生产现场。生产现场是否按规程操作，制造是否达到设计质量对于产品制造质量的形成有重要意义。

3. 现场是各类信息的集散地。各种指令都要集中到生产现场，通过生产现场去分解、落实，同时现场又为管理者提供大量有用的信息，掌握这些信息，对于改进企业管理水平有重要意义。

4. 现场是安全责任与环保问题的源头。生产现场往往是安全事故多发地或安全隐患频发的场所，生产中的废品、浪费的原材料、生产中产生的副产品(物质)都来自于生产现场。

5. 现场是企业形象展示的窗口。管理水平的高低、工作的认真态度及管理的哲学都会在现场表现出来。

四、计算题(每小题 20 分,共 40 分)

1. 解：由于 A 工序加工速度比较慢，因此 A 工序在看管周期内不能停止工作。

A 工序在整个看管周期内共能加工零件 $150 \div 5 = 30$ (件)

B 工序加工 30 件需要的时间为 $30 \times 4 = 120$ (分钟)

两工序在整个看管周期内的时间差为 $150 - 120 = 30$ (分钟)

在 30 分钟内 A 工序能加工的零件数为 $30 \div 5 = 6$ (件)

即看管周期开始后，两工序间的在制品数为 6 件，A 工序工作 30 分钟后 B 工序才开始工作。

2. 解：由于有废品出现，实际产量应为 $54000 \div (1 - 1\%) = 54546$ (件)

因此节拍为 $(7.5 \times 2 \times 60 \times 300) \div 54546 = 4.9$ (分钟)

如果工作时间利用效率为 95%，流水线的节拍就要相应提高，

新的节拍为 $4.9 \times 95\% = 4.6$ (分钟)